

**TABLA DE HONORARIOS MÍNIMOS Y ÉTICOS SUGERIDOS PARA LICENCIADOS EN ADMINISTRACIÓN
SEGÚN RESOLUCIÓN N° 25/2025 - ANEXO II (Vigentes a partir del 01/10/25)**

ACTIVIDADES / PRODUCTOS	MÓDULOS DE PONDERACIÓN
Factor de Ponderación = \$ 11.230	1
5.1. Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (planificación, organización, dirección y control) en el nivel estratégico/gerencial	
1 Definición de Misión, Visión y Valores	20
2 Realización del diagnóstico del Ambiente Interno (comprende cultura y clima organizacional)	15
3 Realización del diagnóstico del Ambiente Externo (comprende análisis de industria)	15
4 Determinación de la cadena de valor	15
5 Análisis y Definición de Posicionamiento Estratégico	10
6 Diseño de Estrategias y herramientas para la excelencia organizacional	20
7 Análisis y Formulación de la Estrategia Competitiva	25
8 Planificación estratégica organizacional	20
9 Elaboración del Plan de Negocios	40
10 Elaboración de Presupuestos	15
11 Análisis, diseño e Implantación de medios de procesamiento de datos, sistemas de información y control	30
12 Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas de información y control	30
13 Definición de estándares e indicadores de gestión	25
14 Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones	20
15 Generación de Tablero de Comando y Cuadro de Mando Integral	30
16 Control de Gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad de la Gestión	30
17 Generación de informes para la toma de decisiones	30
18 Tutorías de Calidad	20
19 Implementación del Plan de Mejoras	20
20 Implantación del sistema de costos	50
21 Negociación y mediación con otras organizaciones y con el sector público	30
22 Participación y coordinación en la elaboración del diagnóstico de la situación de la organización frente a la responsabilidad social empresaria	30
23 Desarrollo, implementación u optimización de políticas, programas y actividades de responsabilidad social empresaria	30
24 Verificación independiente del reporte de sostenibilidad y/o balance social	20
25 Asesoramiento y elaboración del reporte de sostenibilidad y/o balance social	20
5.2. Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos	
1 Diagnóstico de situación actual	20

2 Diseño de la estructura de la organización (Informe + Propuesta)	20
3 Redacción de manuales de misiones y funciones	40
4 Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe + Propuesta)	25
5 Redacción de manuales de procesos, de procedimientos, normas e instructivos	40
6 Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural	25
7 Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas, integraciones o diversificación por adquisiciones o fusiones	25
8 Diseño de relaciones estructurales entre la organización y otras empresas que lleven a cabo procesos o actividades tercerizadas	30
9 Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento	30
10 Desarrollo de reingeniería de procesos	40
11 Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas	10
12 Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas	20
13 Diseño del layout de oficinas	15
5.3. Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización	
1 Definición y evaluación del portafolio de negocios de la organización	30
2 Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de incorporación o liquidación de segmentos con relación al portafolio de negocios de la organización	30
3 Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de importación o exportación o tercerización de bienes y servicios	25
4 Realización de Estudios sobre comercialización nacional e internacional en sus diversas herramientas	50
5 Formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional	50
6 Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa entre organizaciones de cualquier tipo	50
7 Elaboración del plan de marketing	45
8 Elaboración de pronósticos de demanda y presupuestos de venta	30
9 Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados sobre segmentos y posicionamiento de productos y/o servicios	50
10 Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado	30
11 Análisis de consumidor/usuario/cliente	15
12 Customer Relationship Managment	25
13 Seguimiento y fidelización de clientes	30
14 Estudios sobre selección de canales de distribución y logística	50
15 Desarrollo y gestión de canales comerciales	50
16 Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación	40
17 Administración de marketing de redes y digital (Community manager)	40
18 Estudio y determinación de política de precios	30
19 Desarrollo y gestión de productos	50
20 Realización de actividades de marketing operativo	15
5.4. Actividades/Productos relacionados con el área de Producción	
1 Planeamiento y control de producción	50
2 Definición de métodos y procesos productivos	50

3 Rediseño de procesos operativos	40
4 Auditoría de procesos	50
5 Gestión de calidad	40
6 Diseño e implementación del sistema de abastecimiento	50
7 Estudio y determinación de políticas y niveles de inventarios (incluye estimación del lote óptimo de compra)	40
8 Evaluación de costos de aprovisionamiento	40
9 Evaluación de proveedores	25
10 Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones públicas, privadas y similares	25
11 Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de licitaciones nacionales o internacionales, o en caso de compras directas de bienes o servicios	25
12 Participación en la gestión de licitaciones o compras directas	25
5.5. Actividades/Productos relacionados con el área económico-financiera	
1 Asesoramiento en materia de participación en el mercado de capitales	50
2 Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos bancarios, financieros u obtención de financiamiento de cualquier tipo	30
3 Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en materia de fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas, explotación de licencias o franquicias	40
4 Estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de proyectos de inversión y radicación de capitales	5% sobre la inversión
5 Análisis, Diseño y Elaboración de Planes de Explotación y/o Producción	50
6 Análisis, Diseño y Elaboración de Flujos de Fondos	30
7 Análisis de rentabilidad, endeudamiento y riesgo	40
8 Gestión (financiera) de proyectos organizacionales	35
9 Análisis de la gestión financiera	50
10 Análisis económico - financiero de Proveedores y Clientes	40
11 ABM Activity Based Management	50
12 Informes de Conyuntura	50
13 CVU Análisis Costo – Volumen – Utilidad	50
14 Diseño e implementación del Sistema de planemiento y control presupuestario	45
15 Formulacion y Evaluacion de Proyectos de Inversion	60
5.6. Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano	
1 Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y operativos)	30
2 Estudio y análisis de remuneraciones	30
3 Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal	1 Remuneración del puesto en cuestión
4 Diseño e implementación de planes de capacitación y de carrera	30
5 Diseño e implementación de programas de investigación y auditorías de RRHH	50
6 Gestión del conocimiento y determinación del capital intelectual	40
7 Evaluación del potencial humano y evaluación de desempeño	30
8 Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo	40
9 Mentoring o coaching	30

10 Análisis de relaciones industriales	40
11 Confección del Régimen de Convivencia o Reglamento Interno de Personal	30
12 Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales	30
13 Administración de las convenciones colectivas de trabajo	40
14 Asesoramiento en materia de resolución de conflictos organizacionales	40
15 Negociación y mediación	Cantidad de horas insumidas
16 Desvinculaciones	30
5.7. Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión	
1 Elaboración de KPIs para análisis y toma de decisiones	40
2 Administración de consorcios	50
3 Elaboración del Informe de Gestión en Administración de Consorcios	40
4 Actuación como perito en materia de administración en todos los fueros	40
5 Realización de tareas de investigación en materia de administración	50

VALOR DEL MÓDULO	\$ 11,230
-------------------------	------------------